

Curriculum Vitae Jeroen Susijn

ir. J.E.J.W Susijn
Saturnushof 20
3951 EE Maarn



mobiel 06 54 94 34 35
email jeroen@susijn.com
geboortedatum 28 juli 1962
professionele website www.susijn.nl

Profiel

Bedrijfskundig ingenieur, brede ervaring in verschillende branches en disciplines, zowel operationeel als commercieel. Door de wol geverfde manager en gelouterd ondernemer die weet wat bedrijfsvoering is. Leg de verbinding tussen productie en commercie. Succesvol in het ontwerpen en doorvoeren van grote veranderingen. Geef me de benodigde ruimte en het komt voor elkaar.

Analytisch sterk, vind snel de rode draad en doorzie de samenhang. Doelgericht, besluitvaardig en daadkrachtig. Een open oor en tegelijkertijd vasthoudend en pragmatisch. Sympathiek in de omgang, betrouwbaar en integer, werk met respect en aandacht voor de kennis en inbreng van het personeel. Open en communicatief, win snel het vertrouwen van personeel, collega's en partners.

Met een schat aan ervaring en vakkennis breng ik een brede blik mee. Ik heb alles meegemaakt in supply chains en logistiek, ken zowel de financiële als commerciële kanten van bedrijfsvoering en werk vanuit het gezamenlijke belang van bedrijf en klant. Ik ben creatief en goed in het analyseren en oplossen van problemen, structureren en rationaliseren, opzetten en onderhouden van netwerken en samenwerkingsverbanden. Ik heb strategisch inzicht, denk en handel commercieel en kan resultaten boeken in complexe krachtenvelden met meerdere stakeholders.

Activiteiten

- Zorgen dat de achterkant van de organisatie waarmaakt wat de commercie belooft
- Productiestrategie en -innovatie
- Heroriëntatie op markt, beleid, activiteiten of werkwijze
- Bedrijfskundige analyse, herontwerp en implementatie
- Lijnmanagement in Operations, Supply Chain en Logistiek
- Procesrationalisatie (Lean), -optimalisatie en winstherstel

Kenmerken

- Scherpe en snelle probleem analyse
- Conceptueel sterk, maar ook pragmatisch en "hands-on"
- Eenvoudige oplossingen die beter beklijven en sneller worden geïmplementeerd.
- Een aanstekelijke inzet en enthousiasme die medewerkers meesleurt.
- Een integere, mensgerichte aanpak die vertrouwen schept.
- Open, recht door zee, direct, ter zake. No-nonsense, maar wel met respect.
- Creatief en doelgericht. Als iets niet linksom lukt, dan is rechtsom vaak ook mogelijk.
- Krijg dingen voor elkaar

Ervaring

- 1998 - nu Zelfstandig interim manager en ondernemer
1996 - 1998 Coopers & Lybrand - Management Consultant
1990 - 1996 N.V. Stork
– Stork Mufac - Accountmanager machine onderhoud (1995 – 1996)
– Stork Pompen - Logistiek manager (1994-1995)
– Stork Pompen - Manager informatiesystemen (1990-1994)
1987 - 1990 Exxon Chemical Holland - Business analyst

Selectie van gerealiseerde opdrachten

- 2016 **SuzoHapp – Verplaatsen van Italiaanse distributie activiteiten naar Nederland**
Onderdeel van groep bedrijven die door Venture Capital zijn samengebracht. Opdracht is onderdeel van een rationalisatieslag waarin gelijksoortige activiteiten uit verschillende bedrijven en landen worden samengevoegd.
- 2015 - 2016 **Reichle & De-Massari – Manager Post Sales & Logistics WEU**
Ontwerp van een nieuwe blauwdruk voor logistieke distributie in West-Europa in samenhang met een aangepaste assortiment strategie.
- 2016 **Facility Trade Group – Strategisch distributie concept fusie**
Een geoptimaliseerd concept voor de order distributie voor een nieuw te vormen combinatie van groothandels ontworpen. Simulatiemodel gebouwd en alternatieven geëvalueerd.
- 2011 - 2014 **Schuuring – Herziening logistieke processen, Manager Logistiek**
Ontwerpt, bouwt en beheert infrastructuren in de telecom sector. Magazijnen gereorganiseerd en materiaalprocessen verbeterd. Budget onder controle gebracht. Nieuw softwarepakket voor magazijnbesturing (WMS) geselecteerd en geïmplementeerd. Logistieke organisatie geschikt gemaakt voor flexibel maatwerk.
- 2012 **WeX – Management buy-out**
Afsplitsing en verzelfstandiging van de oorspronkelijke eigenaar. Strategie en businessplannen uitgewerkt, overname onderhandeling gevoerd en gefinancierd. Mede aandeelhouder.
- 2010 **Celerant / Wienerberger – Supply Chain analyse**
Supply Chain van een aantal baksteenfabrieken in Nederland en België geanalyseerd en verbetermogelijkheden aangedragen in S&OP, plant portfolio, flexibilisering, kostentoe wijzing.
- 2010 **Van Dijk Food Products - Logistieke projecten**
Pendeltransporten tussen fabrieken en logistieke dienstverlener gerationaliseerd met 26% kostenbesparing. Tender voor internationale distributie uitgevoerd. Analyse voor gebruik van alternatieve palletpool. Evaluatie van het Warehouse Management Systeem.
- 2009 - 2010 **Blue Wave - Manager Warehousing & Distribution**
Vastgelopen orderproces vlot getrokken. Magazijn opgeruimd, de aansturing in het ERP systeem opnieuw opgezet. Dienstverlening weer op peil gebracht.
- 2008-2009 **Econosto – Manager Inventory & Contracts, Intercompany, Demand management**
Afdeling voor voorraadbeheer en inkoop gereorganiseerd. Afdeling voor Inter-company sales gereorganiseerd. Afdeling voor Ordermanagement & Planning opgezet. Demand Management methodiek ontworpen.

- 2008 **Kerstholt – Bedrijfsovername & due diligence**
Onderhandeld over de overname, due diligence onderzoek uitgevoerd, financiering.
- 2004 - 2005 **Hogeschool Utrecht – directeur opleiding Integrale Veiligheidskunde**
Volledige turn-around van de opleiding uitgewerkt en doorgevoerd. In een half jaar een vernieuwd onderwijs programma opgezet en gestart over alle 4 de jaargangen. Echte praktijk in alle leerjaren geïntroduceerd. Samenwerking met externe specialisten en marktpartijen opgezet. Profilering als toonaangevend in de markt, zowel bij afnemers als studenten. Drie jaar later was de opleiding gestegen van de 7^e en laatste naar de 3^e plaats in de rankings.
- 2003 - 2004 **Hogeschool van Utrecht – Directeur Transeo contractonderwijs**
Gesaneerd en delen elders onder gebracht.
- 2002 - 2003 **Essent Duurzame Energie - manager Projecten & Exploitatie**
De projectenafdeling voor duurzame energie installaties gereorganiseerd. Project beheersing methodiek ingevoerd. Projecten portfolio gesaneerd. De exploitatie-organisatie opnieuw opgezet. Onderhoudsafdeling voor windmolens van een ander bedrijfs onderdeel over genomen.
- 2001 - 2002 **EuroCave Nederland - Bedrijfsleider**
Commerciële en operationele bedrijfsvoering. Nieuwbouw restproblemen opgelost. Productportfolio herzien. Nieuwe producten ontwikkeld en geïntroduceerd, verlieslatende producten afgestoten, strategische risico's ingeperkt. Organisatie aangepast.
- 2000 - 2001 **ISS - Manager Inkoop & Logistiek**
Systematiek van materiaalvoorziening op schoonmaak locaties opnieuw ontworpen en geïmplementeerd, jaarlijkse besparing € 3 mln. Inkoop geconcentreerd en aantal leveranciers gedecimeerd. Systeem voor hergebruik van apparatuur opgezet. Strategische samenwerking met enkele partners voor nieuwe diensten opgezet, jaarlijkse winstpotentie € 12 mln. Aanpassingen in ERP gespecificeerd. Interne benchmark systematiek opgezet.
- 1999 – 2000 **KLM Catering Services - Programma manager, Project leider**
Programma management over een portfolio van verbeterprojecten. Vastgelopen projecten vlot getrokken. De afdeling Equipment Planning gereorganiseerd.
- 1999 **Van Bon Cold Stores – analyse algemene bedrijfsvoering**
De operationele bedrijfsvoering van één van de vestigingen doorgelicht en op basis van activity based costing doorgerekend. Oorzaken van verliezen achterhaald en ondersteund bij de implementatie van de aanbevelingen.
- 1998 **Koopmans Consumenten Producten – Manager Logistiek en IT**
Een nieuwe logistieke afdeling opgezet, ingericht en aangestuurd. De productieplanning gedecentraliseerd naar de Bedrijfsbureaus op de drie productielocaties. Nieuwe dienstverleners voor opslag en distributie geselecteerd en verhuisd. Planning en distributie van koel-verse pannenkoeken opgezet en ingevoerd.
Een nieuw begrotings- en verkoop rapportage systeem opgezet en ingevoerd.
- 1995 - 1996 **Stork Mufac - Accountmanager machine onderhoud**
Omzet verantwoordelijk vestiging, markt in kaart gebracht, new business gegenereerd.
- 1994 - 1995 **Stork Pompen - Logistiek manager**
Order achterstand van een jaar weg gewerkt, bottlenecks in productie opgeheven, productieplanning gestandaardiseerd, serviceplanning geïntroduceerd.

Opleiding en certificering

- **Technische Bedrijfskunde**, TU Eindhoven, doctoraal 1987
- **General Management**, Nyenrode, MBA leergang, 1995
- **Professioneel Interim Management**, Nyenrode, MBA leergang, 1999
- **DGA Masterclass voor interim managers**, Nyenrode, MBA leergang, 2002
- **Corporate Turnaround**, Nyenrode, masterclass, 2002

- **VCA-VOL**, Veiligheid voor Operationeel Management, 2014
- **Prince2 Project Management**, 2010
- **Supply Chain Management** Training Coopers & Lybrand, 1998
- **Consultancy & Best Practice** Trainings Coopers & Lybrand, 1997-1998

Andere ervaringen

- **SAP master data management opzet**, Imtech Marine, 2015
- **Opzet nieuwe onderneming**, Furniflex – 2012 - 2014
- **Adviesopdracht Lectoraten Duurzaam bouwen**, Ribuilt/Hogeschool Zuyd, 2011
- **Nieuwe onderneming en projecten duurzaamheid**, Oernuts, 2009 – 2011
- **Opleidingsprogramma Bachelor Werktuigbouwkunde**, NCOI, 2010
- **Commerciële positionering Ecoilet concept**, CWS/Boco, 2008
- **Opleidingsmanager Marketing**, Hogeschool Inholland Diemen, 2007
- **Opleidingsmanager Finance**, Hogeschool Inholland Haarlem, 2007
- **Business Plan**, Transcard BV, 2007
- **Project Manager bedrijfsopleiding Belastingdienst**, Hogeschool Utrecht, 2006
- **Ondersteuning implementatie logistiek concept**, LEAF International, 2005 – 2006
- **Ontwikkeling nieuw distributie concept voor verf**, startup geannuleerd, 2005 – 2006
- **Nieuw concept voor koelverse dranken**, startup "WISH", 2004 – 2006
- **Diverse opdrachten**, Hogeschool Utrecht, 2003 – 2004
- **Project Manager Reorganisatie FEM**, Hogeschool Utrecht, 2002
- **Proces herontwerp & software selectie**, Duyvis Machine Fabriek, 1999
- **Logistiek Manager A-line & Amtron**, Copaco N.V., 1999
- **Algemene bedrijfsanalyse**, Van Bon Cold Stores, 1999
- **Tender inschrijving retour logistiek**, Exel Logistics/ IG&H, 1999
- **Implementatie ERP, opzet informatiebeleid**, Stork Pompen 1990 – 1994

Overig

- **Mede oprichter**, Stichting Energie Transitie, 2011 – 2013
- **Mede oprichter en penningmeester**, Energie Coöperatie Heuvelrug, 2011 – 2013
- **Lid**, Regioberaad Kamer van Koophandel Utrecht, 2008 – 2013
- **Mede oprichter en secretaris**, Lokale ondernemers vereniging OSMM, 2003 – 2006
- **Lid**, Antenne Management Club, 1999 – nu
- **Secretaris en Penningmeester**, Antenne Management Club, 2002 – 2005
- **Materiaal commissaris**, Roeivereniging Tubantia, 1991 – 1995

Burgerlijke staat: gehuwd, 2 dochters
Hobby's: zeilen, schaatsen, reizen, natuurwandelingen, klassieke auto
Talen: Engels: professioneel in woord en geschrift
 Duits: spreken redelijk, schrijven beperkt
 Frans: beperkt in spreken en schrijven